

产品质量稳定提高,名优产品不断增加。截至1990年底,全市工业拥有优质产品3316项,其中获国际奖35项、国家奖286项、部优876项、市优2079项、市特优40项。优质产品产值率占46.6%,按国际标准组织生产的产品达2696种。

“七五”期间,引进国外先进技术项目已验收投产的487项,用汇5.4亿美元。在引进技术的同时,加快了消化吸收和国产化步伐,1990年继续开展10个重点产品的消化吸收和国产化工作。在提高国产化率的同时,加强产品质量的稳定工作,重点抓了10个国产化产品的关键工序一次合格率、产品返修率和配套件合格率。1990年10个重点国产化产品完成产值22.44亿元,平均国产化率由上年的67.8%提高到73.3%,单台用汇下降37.25美元,1990年节约外汇2.21亿美元。1990年底,10个重点产品国产化率分别达到:大发汽车89%,夏利轿车40.7%,复印机85%,冰箱压缩机74%,彩色电视机95%,可编程序控制器85%,可耐电冰箱68%,潜油电泵90%,摩托车90%。

利用外资从无到有,规格和领域不断扩大。截止1990年底天津工业已批准外商投资企业447个,总投资7.63亿美元,其中外商投资3.88亿美元。已开工的三资企业176个,1990年工业总产值19.05亿元。

1990年天津工业技术改造工程开工17项,计划投资2.69亿元,年末实际完成投资2.61亿元,基本完成了各个项目的预期进度。大沽化工厂基本完成离子膜法烧碱扩建工程;酒精厂完成厂址搬迁和技术改造;煤化工形成年产焦油7.5万吨、粗苯2万吨加工能力;服装十六厂建成年产西服51万件的生产线;电冰箱工业公司完成仓库工程。

1990年建成一些新项目,形成一批新的生产能力。主要有:大港油田新增石油开采能力52.5万吨,新建天然气输送管道49公里;炼钢连铸新增生产能力50.5万吨、钢丝及钢丝制品3.33万吨、铁合金455吨、铜1320吨、铝1334吨;油漆300吨、炭黑2000吨;塑料3000吨;重型机械制造9000吨;中成药及饮片3391吨;皮鞋42万双;电视机7.5万台。上述生产能力的形成,大大增强了天津工业的发展后劲。

第四章 企业管理与改革开放

第一节 从计划经济向市场经济迈进

1949年1月15日天津解放,天津市军事管制委员会、天津市人民政府当日成立,立即接管了天津城。为了安顿人民生活,促使天津的工厂企业很快恢复了生产。4月26日,刘少奇同志来津视察,指出管好城市必须依靠工人阶级,团结其他劳动人民,争取知识分子,争取尽可能多的能够与政府合作的自由资产阶级及其代表人物。刘少奇同志还到东亚股份有限公司所属各厂参观,对全体职工阐明了“发展生产、劳资两利”的方针。

因为国民党给天津留下的是个受过战争创伤的破烂摊子,重建、恢复任务很大。1949年主要是接管、清理、恢复生产。1950~1952年主要是恢复、整顿。

就全国而言,除东北各省外,天津解放是比较早的。因此,到1949年底,天津的各项事业都得

到了较快的恢复和发展,没收的官僚资本企业得以振兴和发展,当年全市社会总产值达到 10.56 亿元。其中工业 7.29 亿元,占 69%。经过 1950~1952 年 3 年的恢复与整顿,各项事业都已走上正轨,失业工人相继就业。特别是 1952 年的“三反”、“五反”运动,冲刷了政府工作人员的官僚主义作风,清洗贪官,打击奸商,惩治贪污、盗窃和偷漏税等违法犯罪行为,处决大贪污犯刘青山和张子善,净化社会,振奋了人心,提高了工人阶级的地位。在反贪污、反浪费、反对官僚主义的同时,广泛开展增产节约运动,涌现出一大批革新能手,形成上上下下拧成一股绳,跟着共产党、跟着毛主席的新面貌,广大工人阶级大干社会主义的劲头越来越大,为实施“一五”计划打下坚实的经济基础和社会基础。

1953~1957 年实施“一五”计划,实行计划经济体制,主要是照搬苏联模式,政府职能部门和工厂企业按照国家计划组织生产,重要的生产物资、生活物资、建设物资都要按照国家计划确保生产与供应。这种由国家统管的模式,宏观调控机能强,微观搞活则受到限制,企业自主权极小,只能按国家下达计划来组织生产和销售。尽管如此,计划经济体制在社会主义革命和建设仍发挥了兴国富民的巨大作用。

从“一五”开始,这种计划经济体制一直持续了 30 年。直到 1978 年 12 月中共十一届三中全会以后,开始以经济建设为中心,制定改革开放的一系列政策,才拉开全国经济体制改革的序幕。从此,天津工业同全国一样,开始由计划经济向社会主义市场经济迈进。

改革开放以来,工业企业在很大程度上摆脱了计划经济的控制,自主权和独立经营权都相对增加,企业法人有权按市场需求组织生产和销售,开始从产品经济迈入了商品经济、市场经济,企业法人的责任大了,经营风险大了。这就要求企业增强群体的责任感,将企业效益与职工工资、奖金挂钩,打破大锅饭,实行目标管理,共同承担市场风险,向高新技术要效益。

经过 12 年的改革开放,天津经济有了突飞猛进的发展。1979~1990 年工业总产值年均递增 9%,超过前 30 年的增长速度,也超过预计到 2000 年工业总产值比 1980 年翻两番,平均每年递增 7.2%的要求。

以上情况说明,天津工业经过 42 年的发展,发生了翻天覆地的变化。特别是中共十一届三中全会以后,随着改革开放的不断深化,工业经济保持了持续稳定增长,人民生活得到明显改善,已进入了一个新的历史发展时期,正在新的挑战中阔步前进。认真总结 42 年来正反两方面的实践经验,将有助于今后更好地发展。

在从计划经济向市场经济转变过程中,天津工业发展的实践经验是:

- 1.要把经济的稳步增长做为宏观调控的重要目标。欲速则不达,不能不顾客观条件盲目追求高速度。改革开放 12 年来,天津工业的经济增长率虽然低于全国平均水平,但是保持了持续稳定增长的势头,为以后的发展积累了后劲。这是 12 年来天津工业经济发展的重要经验之一。

- 2.要控制固定资产投资规模,使之均衡发展。1981~1990 年天津工业完成固定资产投资 307 亿元,占全市全部投资的 57.6%,确保了工业生产稳步增长。以后几年要基本稳定在这个投资规模上,重点是改善投资结构。天津是个老工业基地,技术改造任务很大,应适当控制基本建设投资,增加对老企业技术改造的投入,适当兴建技术密集型企业,以发挥技术进步的效应,努力提高投资效益。

- 3.工业是天津国民经济的基础,是稳定经济的重要方面。要调整工业内部结构,加快能源、原材料基础工业的发展;轻工业要适当超前发展;要集中力量,建设一批骨干企业,发展一批拳头产品,形成经济规模,以适应社会需求,增强竞争能力,保持工业生产稳定持续增长。

第二节 天津工业在改革开放中巨变

1979年以来,天津工业以改革统揽全局,坚持对内搞活、对外开放,大力发展市场经济和外向型经济,新的经济格局已初露端倪。

改革开放12年来,市委、市政府把党和国家的路线、方针、政策同天津工业实际结合起来,大力发展市场经济,先后进行了一系列改革,使工业经济格局发生了质的变化。经济运行机制由以产品经济占统治地位,转向有计划的商品经济、社会主义市场经济;所有制结构由国营为主的单一结构,转向以公有制为主多种经济成份并存,各种经济类型竞相发展的新格局。1990年,在全市工业总产值中,全民所有制企业所占比重由1978年的80.6%下降到1990年的60%;集体工业从1978年的19.22%上升到1990年的34.41%;其它类型工业(主要是三资企业)从1980年的0.18%上升到1990年的5.59%。企业地位发生了很大变化,权力扩大,活力增强,经济运行机制得到改善,开始向相对独立的商品生产者和经营者转变。

特别是1984年,天津被批准为14个沿海开放城市之一,市委、市政府及时制定深化改革、扩大开放的各项优惠政策,建立外商投资服务中心,提高职能部门的办事效率,全面加强城市基础设施建设,使天津的投资环境显著改善,国际声誉日益提高,成为对外商富有吸引力的地区之一。12年来,天津实际利用外资17.31亿美元,共批准外商投资企业550个,总投资额11.47亿美元,其中外商投资5.83亿美元,占50.8%。这些外商来自26个国家和地区。

1990年底,全市已开业的外商投资企业共236家,职工总数26341人,经济效益良好。1990年销售(营业)额20.58亿元,比上年增长34.2%;生产总值19.8亿元,比上年增长51.7%;利税总额2.82亿元,比上年增长38.7%;出口额9098万美元,比上年增长72%;人均劳动生产率7.8万元,人均利税总额1万元,人均创汇3450美元。外商投资企业产品有25种获市、部优质产品称号,14种获国家金质奖,9种获国际金、银、铜奖。

1990年外商来津投资的主要特点:一是世界性跨国公司多;二是生产型、产品出口型企业比重增大,在已签约的项目中,90%以上为工业生产型项目;三是独资企业迅速增加。

经济开发区初具规模,并已取得明显经济效益。天津经济技术开发区从创建到发展,到1990年已经历6个年头,具备了滚动开发、良性循环的经济基础。6年来,国家没有投入1分钱,完全依靠贷款和自身投入,建成并完善了3平方公里的起步工业区和1.5平方公里的生活区。基础设施基本完善,可以不间断地供水、供电、供气,各种通讯设施畅通无阻,货物运输及时方便。6年来,为适应外商投资的客观需要,尊重国际惯例,开发区颁布一系列适应外向型经济发展的法规、规章及规定,初步建起了高效运转的管理体制,使投资软环境不断得到完善。

到1990年底,开发区共批准外商投资企业217家,协议投资总额3.33亿美元,其中,外商投资额1.9亿美元,占协议总投资的57.4%,工业项目占95%。在开发区投资额超过千万美元的大企业就有9个。企业投资的规模已从初创时期的百十万美元向千万美元发展。

开发区经济效益逐年提高。初步形成高科技、高创汇、高效益的工业格局,人均国民生产总值、全员劳动生产率、人均出口创汇,在全国14个开发区中位居前列。1990年完成社会总产值8.82亿元,其中工业总产值7.8亿元,外商投资企业完成6.88亿元,全区国民生产总值2.5亿元,人均国民

生产总值 2.5 万元。全区实现利税 2.14 亿元。外贸出口额 6370 万美元,其中外商投资企业出口额 4592 万美元,人均出口创汇 6000 美元。投入产出走向良性循环,已基本形成投入 1 元人民币、引进 2 美元、产出 3 美元这一颇具竞争力的经济发展模式。以上这些指标已接近发达国家的中等水平,并已超过亚洲较为先进的出口加工区的水平,跨入追求规模经济、向现代化大生产要效益的成熟时期。

天津是一个老工业基地,轻重工业都比较发达,工业在整个国民经济中占有非常重要的地位,国民收入的 2/3 是工业部门创造的。

1953—1978 年,天津同全国一样,注重优先发展重工业,全市固定资产投资的 70%用于发展重工业,使重工业得到较快发展。在工业总产值中,重工业所占比重从 1953 年的 21.47%上升到 1978 年的 50.33%,轻工业则占 49.67%,形成轻重工业并举、工业门类较为齐全的综合型工业基地。

改革开放 12 年来,轻重工业比例更加协调。1990 年全市工业总产值 679.94 亿元,其中轻工业 354.5 亿元,重工业 325.44 亿元,分别占 52.14%和 47.86%。

第三节 工业管理体制改革不断深化

改革开放 12 年来,天津工业企业管理体制改革不断深化。围绕着增强企业活力这一核心,进行了一系列的配套改革,取得一定的成效。

1984 年,天津市委、市政府根据国务院进一步扩大企业自主权的 10 项暂行规定,先后制订了 30 条和 56 条实施办法以及进一步扩大企业自主权的补充规定,为搞活企业改善了外部条件。

1. 推行承包经营责任制,增强企业活力

在 1987 年进行试点的基础上,1988 年全市 681 个全民企业全面推行了承包经营责任制。市属工业企业承包分两个层次,采取“两保一挂”和“三保一挂”两种形式。第一层次是在 1987 年 105 户试点企业基础上,又扩大了部分骨干企业,共 248 户,对市直接实行以“保财政上缴任务、保还贷款计划、保技改任务以及企业工资总额与经济效益挂钩”的“三保一挂”承包;第二层次是由主管局对其所属企业实行“两保一挂”承包。当时,确定的承包上缴利润基数和以利还贷基数均为 6.8 亿元。其中市属重点承包企业 248 户承包上缴利润基数为 62273 万元,以利还贷基数为 50970 万元。到 1988 年底,实行承包的 681 户企业,有 648 户完成了承包指标,占 95%,全年上缴利润 7.12 亿元,以利还贷 7.61 亿元,分别超过承包基数的 4.7%和 12%。其中,市重点承包企业完成上缴利润 63215 万元,以利还贷 53982 万元,超额完成了两个承包指标。同时还清水分 5862 万元,解决医疗费超支 319 万元,在成本中列支“三项费用”1404 万元,提取技术开发基金 10904 万元。上述 4 项合计 18488 万元,不但大大减轻了企业负担,而且为企业发展创造了一定的资金条件。市重点承包企业,由于实行工资总额与经济效益挂钩,当年人均收入增长 14.6%,低于劳动生产率 18.5%的增长速度。这一年的承包,确实体现了国家多得、企业多留、职工收入适度增长的目标。

1989~1990 年,继续推行承包经营责任制,均取得了较好的效果。在资金紧张、市场疲软和利润转移的困难情况下,一大批企业变压力为动力,变困难为机遇,使生产出现转机。第一轮承包到 1990 年底圆满结束。

2. 推广群体经营工作法,加强企业基础建设

1989 年初,市委、市政府批转了《群体经营工作法纲要》(试行),决定在全市工交企业中重点推

广这个经验。从3月起,首先选定36个企业作为推广的重点单位,后来又在一些单位中试行。据对试点单位调查,经济效益出现了稳步增长的势头。

3.积极探索搞活大中型企业的有效途径

1989年下半年以后,市有关部门对本市全民所有制大中型企业进行了一次较为系统的调查研究。据对其中100个企业的问卷调查,有95%的企业实行了多种形式的内部承包;93%的企业实行了干部招聘或聘任任期制;67%的企业实行了合理劳动组合;46%的企业建立了不同形式的“厂内银行”;93%的企业发展了“一业为主,多种经营”。相当一批企业注意把体制改革与技术改造、结构调整结合起来,普遍增强了企业活力。

4.加快企业组织结构的调整

本市在工业管理体制改革过程中,积极发展企业集团,优化企业组织结构。截至1990年底,全市工业系统已经初步形成118个以产品为龙头、以骨干企业为核心的企业性公司、总厂和集团公司,其中一些初具大型企业集团的雏型,使全市工业企业结构出现新的格局。

5.推广“厂内银行”制,改善企业资金管理和运营

“厂内银行”是将银行的结算、信贷、监督、控制的部分职能引到企业内部,是对企业资金实行优化管理的一种制度。截至1990年底,市属工业系统有210个企业实行这一改革措施。从建立厂内银行的企业来看,已经产生了多方面的效果:健全了资金运营制度;改善了企业的经营机制;促进企业加强基础管理,提高资金管理水平;深化了企业内部管理体制的配套改革,把加强企业内部改革同完善承包经营责任制融为一体。

6.引入竞争机制,深化中小企业改革

中小型企业天津经济发展中具有重要作用。1989年,仅就工业系统统计,1262个企业中,中小型企业1211个,占96%。因此,在中小企业全面引入竞争机制,实行租赁经营、招标承包和企业承包企业等多种承包形式,整体效果好于其他企业,企业内部活力增强,给生产经营带来动力;加快了企业产品结构和组织结构的调整,强化了企业基础管理工作。

在进行上述各项改革的同时,还进行了其他一些配套改革,如扩大企业自主权、加强和完善对企业多种经营的管理、发展横向经济联合等。随着工业管理体制改革的不断深化,企业活力不断增加,企业管理进一步加强,企业素质进一步提高,企业升级活动取得显著成果。1990年全市有302个企业通过市级先进企业考评,其中2个企业晋升为国家一级企业,57个企业被批准为国家二级企业。1987~1990年,全市工业系统有403个企业进入先进企业行列,其中国家一级企业2个,二级企业143个。